

Shoqata e Bashkive Te Shqiperise
Plani i qendrueshmerise se biznesit
2007-2010

Prezantim

Shoqata e Bashkive te Shqiperise (ShBSh) ka dy burime fitimesh: dhuruesit (investoret) te cilet mbeshtetin (financojne) aktivitetet e ndermarra nga shoqata per te asistuar anetaret e saj dhe 2) anetaret e shoqates te cilet paguajne detyrime si edhe kamatat e produkteve dhe sherbimeve te shoqates. Krijimi i SHBSH eshte bere i mundur qe me 1999 kryesisht nga investoret qe kane ndihmuar ne zhvillimin e saj duke dhene mbeshtetje te pergjithshme (Hollanda) dhe duke investuar projekte te caktuara (p.sh. Fondacioni Hanns Seidel). Gjithashtu, SHBSH ka mbledhur detyrime nga qytetet anetare, duke e rritur shumen nag 620,000 Leke ne 1999 deri ne 4, 648,500 (rreth \$47,249) ne 2006. Nderkohe qe fondi nga investoret e projekteve te ShBSh do te vazhdoje te kete te njejten rendesi si nje burim financiar i rendesishem per ShBSh ne te ardhmen, nje fond i tille eshte i paparashikueshem dhe krijon nje ambient pasigurie ne planifikimin e te ardhmes se shoqates. Ne fakt, ShBSh nuk mund te konsiderohet nje shoqate e qendrueshme neqofte se varet nga buxheti i parashikuar qe jepet nga donoret per te paguar sasine e madhe te funksioneve te saj. Ne nje suate te tille, si NGO te tjera, shoqata mund te zhduket shume shpejt neqoftese papritur sdo te kishim me fonde...

Per te siguruar nje qendrueshmeri te ShBSh, duhet te sigurojme pagesa te mjaftueshme si detyrime dhe kamata te paguara cdo vit nga pjestaret qe te mund te financojne nje organizate thelbesore dhe aktivitetet e saj. Pra, ky plan i qendrueshmerise se biznesit shpjegon sesi ShBSh do te inkurajoje per pagesen e detyrimeve dhe kamatave qe do te mjaftojne per te financuar kete shoqate.

Kjo menyre trajtimi sugjeron qe ta mendojme ShBSh si e perbere nga dy pjese: 1) shoqate thelbesore me nje buxhet te qendrueshem dhe 2) si nje shoqate e lekundshme me nje buxhet te ndryshueshem dhe elastik (shiko tabelen 1). Shoqata duhet te jete e qendrueshme ne permase dhe fonde. Shoqata e lekundshme rritet ose zvogelohet ne mase cdo vit duke u varur nga fondi i lekundshem qe ka per projekte te ndryshme. Si nje shoqate elastike, pjesa e lekundshme e ShBSh ka si veti qe shume shpjete te zvogeloj dhe te rrise shpenzimet e saj duke shtuar ose hequr punonjesit e saj, dhe duke marr ne pune eksperta dhe konsultant per te punuar ne projekte specifike.

Tabela 1

Shoqata e Bashkive te Shqiperise
Karakteristika Organizative te Qendrueshme

	Organizata qendrueshme	Organizata e lekundshme
Personeli	4	Varion sipas fondeve

Buxheti	Rreth \$62,000 ne vit (sipas vleres se dollarit ne 2006)	Varion sipas fondeve
Burimi i fondeve	Detyrime dhe Kamata	Investoret, Grupe te jashtme
Funksionet	Perfaqesim/ nen ndikim Trajnime/seminare Publikime Duke ju pergjigjur kerkesave te bashkive	Projektet qe zgjerojne funksionet thelbesore Projektet qe ndihmojne permbushjen e planit strategjik

Buxheti paresor i ShBSHs, Organizimi dhe Funksionet e tij
 Per nje te ardhme te qendrueshme, buxheti i organizates thelbesore te ShBSh duhet te financohet nga detyrimet dhe kamatat e paguara nga bashkite. Patjeter qe, gatishmeria e bashkive per te bere keto pagesa varet nga perceptimi qe kane drejtuesit e tyre rreth vleres se sherbimeve te ShBSh's qe jane me te medha se kamatat qe paguhet. Keshtu qe, eshte thelbesore qe ShBSh te furnizoj bashkite me sherbime qe jane me te rendesishme per to.

Kostot vjetore te organizates primare ne 2007 kerkojne nje shume prej \$5,177 ne muaj (me vleren e dollarit ne 2006) per harxhimet e bera. Nje buxhet i tille perfshin te meposhtmet:

Tabela 2

Buxheti i nevojshem per Organizaten paresore te ShBSh

Kategoria e Buxhetit	Shume e parashikuar
Rrogat	\$24,000
Qiraja dhe Sherbime te ndryshme	14,000
Taksat dhe sigurimet shoqerore	5,000
Telefoni dhe Interneti	5,000
Shpezine te pergjithshme te zyres	2,000
Transporti	5,500
Shpenzime te projekteve (Vaktet e ngrënies, hotelet, printime, etj.) si edhe pajisjet	6,500
Totali	\$62,000

Ky buxhet ka fonde per 4 punonjes te punesuar full-time, duke perfshire drejtorin ekzekutiv dhe drejtorin e finances. Gjithashtu, paguan per qirane, sherbime te ndryshme, telefoni & interneti si edhe shpenzime te pergjithshme te zyres. Ka fonde te paguaj per shpenzimet e udhetimeve me mjete automobilistike duke perfshire edhe nje shofer. Shtojme qe, buxheti ka nje sasi te kufizuar te ardhurash per aktivitetet e ShBSHs. Keto aktivite si te pershkruara ne planin strategjik te ShBSh perfshijne te meposhtmet:

1. Paraqitjen e interesave te bashkive ne procesin ligjor dhe ne procesin e krijimit te regullave nga qeveria vendore. Ky funksion perfshin komente ne ligjet e propozuara, duke perfaqesuar bashkite ne takime me ministrat,

- duke vene nen presion ata qe marin vendime, dhe duke komunikuar pozicionet bashkiake marresve te vendimeve.
2. Duke nderrmare nje numer te kufizuar programesh trajnimi, seminaresh dhe forumesh
 3. Duke dhene nje numer te limituar informacioni, duke perfshire publikime dhe
 4. Duke iu pergjigjur kerkesave per angazhim ose informacion nga punonjesit e bashkive. Aktivitetet do te zgjidhen duke u mbeshtetur ne planin strategjik dhe ne anketat qe tregojne problemet me te rendesishme per bashkite.

Detyrimet dhe kamatat e Bashkive: Situata e tanishme

Cdo vit, komiteti drejtues cakton nje shume perkatese pjestareve te ShBSh ne baze te popullsisë, sasise se buxhetit, dhe indikatore te tjere qe tregojne abilitetit e ketyre pjestareve per te paguar. Ne 2006, detyrimet varionin nga 498,500 leke (\$4,975) ne Tirane dhe 450,000 leke (\$4,574) ne Elbasan (bashkite me te medha) deri ne 30,000 leke (\$305) ne bashkive e vogel te Maliqit. Detyrimet totale te mbledhura ne 2006 ishin 4,648,500 leke, rreth \$47,249.

Numri i bashkive qe paguajne detyrimet e tyre perkatese varion nga viti ne vit, sic varion edhe shuma totale e detyrimeve qe ShBSh mer. Tabela 3 tregon informacion mbi numrin dhe perqindjen e bashkive qe paguajne detyrime dhe shumen anuale te mbledhur. Qe nga 2001, rryma e ketyre pagesave ka pasur levizje pozitive, me perjashtim te vitit 2003, ku shuma totale ra me 26.4 perqind. Por kjo zbritje u ndoq nga nje rritje ne shumen totale te mbledhur ne 2004, prej 56.2%.

Renia ne te ardhurat e mbledhura nga detyrimet perkatese ne 2003 u shkaktua nga nje pasiguri e krijuar nga situata e zgjedhjeve te kandidateve per kryetar bashkie. Disa kryetar priten te ri-zgjidheshin perseri kryetar bashkie dhe pastaj te paguanin keto detyrime. Kur shume prej tyre nuk u zgjedhen, shume nga zevendesuesit e tyre, kryetaret e rinj nuk ishin te mire informuar dhe ishin te paditur rreth ShBSh, keshtu qe nuk paguan detyrimet qe kishin ndaj saj.

ShBSh po perballtet me te njejten situatë ne 2007. Bashkite jane treguar te avashta ne pagesen e detyrimeve te tyre. Shume nga kryetaret ne fillim te 2007 nuk u nominuan nga partite e tyre per te qene akoma kandidate per zgjedhjet e reja per te hedhur kandidaturen perseri per kryetar bashkie. Te tjere qe u nominuan nuk u zgjedhen. Ne fakt, ne 2007 zgjedhjet rezultuan ne zevendesimin e 34 kryetare bashkish: vetem 31 nga 65 kryetare bashkise qe ishin ne detyre ne fillim te vitit e ruajtten kete pozite. Si pasoje e kesaj paqendrueshmerie, detyrimet e mbledhura nga ShBSh ne vitin 2007 ndryshojne shume nga dy vitet e meparshme.

Tabela 3

Detyrimet perkatese te paguara nga bashkite e shqiperise

Viti	Numri	i	Perqindja qe	Shuma	e
------	-------	---	--------------	-------	---

	bashkive paguan	qe paguan	paguar (neLeke)
1999	16	24.6	620,000
2000	10	15.4	589,000
2001	39	60.0	3,355,000
2002	40	61.5	3,585,000
2003	23	35.4	2,640,000
2004	39	60.0	4,124,300
2005	36	55.4	4,233,500
2006	32	49.2	4,648,500

Qe nga viti 2001, 58 nga 65 bashki shqiptare kane paguar detyrimet e tyre te pakten nje vit. Tabela 4 tregon numrin e viteve nga 2001 deri ne 2006 qe bashkite shqiptare kane paguar detyrimet e tyre. Rreth nje e trete e bashkive paguan detyrimet e tyre cdo vit nga 2001 deri ne 2006, ose cdo vit pervec nje viti. Keto bashki kane qene mbeshtetja e vazhdueshme e ShBSh.

Tabela 4

Numri i viteve ne te cilat bashkite e shqiperise kane paguare detyrimet e tyre kundrejt ShBSh (2001-2006)

Vitet qe jane paguar	Numri i bashkive
Asnje	7
1	9
2	11
3	9
4	8
5	8
6	13

E mira qendron ne faktin qe qytetet me te medha te Shqiperise kane qene pjestaret me te dedikuar te ShBSh. Tabela 5 tregon qe tete nga dhjete qytetet me te medha, me popullim nga 63,000 deri ne me shume se 500,000 paguajne detyrimet e tyre cdo vit nga 2001 deri ne 2006 dhe nje tjeter qytet pagoi pese vite nga gjashte. Dhjete qytetet e tjera te medha, me popullim nga rreth 23,000 deri 38,000, japin nje mbeshtetje me pak dedikuese, dhe 45 bashkite e tjera te mbetura kane nje rekord te miksuar persa i perket pagesave te tyre (shiko tabelen 5).

Tabela 6

Numri i viteve qe Bashkite e Shqiperise kane paguar detyrimet kundrejt ShBSh, duke u kalkualuar ne baze te madhesise se bashkise 2001-2006

Numri i Bashkive qe kane paguar detyrimet, ne baze te madhesise

Numri i viteve te paguara	Dhjete bashkite me	Dhjete bashkite me	25 Bashite me te medha	20 bashkite me te vogla
---------------------------	--------------------	--------------------	------------------------	-------------------------

	te medha	te medha pasuese	pasuese	
0	0	0	3	4
1	0	0	5	4
2	0	2	7	2
3	1	2	4	1
4	0	2	2	5
5	1	2	2	3
6	8	2	2	1

Popullsia e 10 qyteteve me te medha varion nga 500,000 deri ne 63,000. 10 qyetet e tjera pasuese kane popullim nga 39,000 deri ne 23,000. 25 bashkite e tjera me te medha pas ketyre te fundit kane ndermjet 21,000 dhe 10,000 banore, dhe 20 bashkite me te vogla kane me pak se 10,000 njerez. Popullsia raportohet ne 2005 dhe jane publikuar ne nje permbledhje inspektimi te kryer nga ShBSh.

Ne te shkuaren, mbledhjet e detyrimeve nuk kishin nje rendesi kaq te madhe sepse shpenzimet e ShBSh ishin te financuara nga fondet e Ambasades Hollandeze dhe nga te tjere donor. Si rezultat, nje porcion i detyrime te mbledhura nuk ishin harxhuar, dhe ShBSh ka pasur mundesine te krijoj nje rezerve qe mund te perdore kur nuk ka fonde nga donor per te paguar te gjitha shpenzimet e saj. Fondi rezerve i ShBSh, aktualisht eshte \$54,780. Sepse fondet e dhena nga Ambasada Hollandeze mbaruan ne 1 Janar, 2007, ky fondi rezerve po perdoret aktualisht per te financuar shpenzimet e ShBSh te cilat nuk paguhen nga fondet dhe detyrimet e mbledhura te 2007.

Sic e permendem me siper, detyrimet e paguara kundrejt ShBSh ne 2006 ishin 4, 648, 500 leke, rreth \$47,249. Kjo shume ishte e mjaftueshme per te paguar rreth 76% te harxhimeve te llogaritura te organizates paresore te ShBSh (\$62,000). ShBSh mund te kerkoje te rrise detyrimet e mbledhura nga nje kombinim midis te meposhtmeve:

- Duke rritur perqindjen e bashkive qe paguajne detyrimet e tyre:

Ne qofte se 10 bashki te tjera do te kishin paguar ne 2006 (42 ne vend te 32), ShBSh do te kishte mbledhur rreth 560,000 leke me shume (\$5,692) per nje total rreth \$52,941 ne te ardhura vjetore. Ne qofte se 20 bashki te tjera do te kishin paguar detyrimet e tyre (52 bashki), ShBSh do te kishte mbledhur nje shume prej \$58,633 ne 2006. (Kjo duke supozuar qe per secilen nga keto dhjete bashki qe do te paguanin, njera do te kishte paguar 100,000 leke; pese? do te kishin paguar 50,000 leke, dhe kater do te kishin paguar 40,000 leke).

Ne qofte se te gjitha bashkite do te kishin paguar detyrimet e tyre ne 2006, shuma totale e mbledhur do te kishte qene mbi 7,000,000 leke (over

\$71,000). Kjo shume do te ishte e mjaftueshme per te paguar per organizaten qendrore te ShBSh si edhe per disa programe te tjera.

- Duke rritur detyrimet e paguara nga secila bashki

Ne qofte se detyrimet do te kishin qene 10% me shume ne 2006, ShBSh do te kishte mbledhur nje shume prej 5,224,350 leke (\$51,973); ne qofte se do te kishin qene 20% me te larta, do te kishte mbledhur 5,578,200 leke (\$56,698).

- Duke mbledhur pagesa (taksa) per sherbime jo te mbuluara nga detyrimet.

Plani i qendrueshmerise se biznesit dhe Plani strategjik i ShBSh

Plani strategjik i ShBSh perfshin kater synime te rendesishme per 2007-2011. Ato jane:

- 1) Te mbeshtese reformen e decentralizimit,
- 2) Te vazhdoje te ndihmoje strukturen e qeverise vendore si edhe funksionimin e keshillit bashkiak dhe the kryetareve te bashkise si edhe administratave te tyre,
- 3) Te rrise numrin e sherbime si edhe kualitetin e sherbimeve te ofruara pjestareve te saj, dhe
- 4) Te forcoj funksionet e ShBSh dhe te rrise efektivitetin e rolit dhe te punes se saj.

Tre objektivat e para jane guida drejt programeve dhe projekteve qe ShBSh planifikon te ndermarre per te asistuar bashkite. Objektiva e katert ka te beje me strukturen dhe funksionet e ShBSh.

Ky plan i qendrueshmerise se biznesit eshte nje orientim per te ndihmuar ne implementimin e pjeseve te objektives se katerkt. Disa nga aktivitetet e planifikuara jane te adaptuara nga plani strategjik; megjithate, disa te tjera nuk e gezojne kete privilegj. Per shembull, ky plan qendrueshmerie adreson probleme marketingu te cilat nuk ishin perfshire ne planin strategjik te ShBSh.

Strategji dhe aktivite per te financuar ShBSh

Objektiva e ketij plani te qendrueshmerise eshte qe te siguroje qe ShBSh eshte nje organizate e qendrueshme qe mund te funksionoje edhe ne mungese te fondeve nga donoret. Fokusi i ketij plani qendron ne strategjite dhe aktivite qe do ta asistojne ShBSh edhe ne te ardhmen per te mbledhur ne menyre sistematike detyrime dhe taksa te mjaftueshme nga pjestaret e saj per te bere te mundur financim te plote. Domethene, per te financuar nje organizate thelbesore qe furnizon pjestaret e saj me sherbime me kualitet te larte. Keto strategji dhe aktivite kane si qellim te meposhtmet:

1. Te rrise komunikimin midis ShBSh dhe bashkive dhe te vihemi ne pune sistematikisht per te marketuar(per ti bere reklame) bashkive ShBSh-ne. Keto aktivitete perfshijne:

A. Te regularizojme dhe te rrisim komunikimin e ShBSh me drejtuesit e zgjedhur te bashkive. Keto komunikime do te perfshijne:

-Nje komunikim te shkruar nga ShBSh te pakten nje here ne dy jave; ky komunikim do te jete ne form letre, bulletini, raporti, policy??paralajmerimi etj.

-Nje telefonate cdo gjashte muaj secilit prej kryetareve dhe keshillit drejtues.

- Nje vizite vjetore cdo bashkie nga nje pjestar i stafit te ShBSh.

- Nje ankete/pyetsor i derguar cdo gjashte muaj secilit prej kryetareve dhe drejtuesve te keshillit per te pare cilat jane preferencat e bashkive persa i perket aktiviteteve te ndermarra nga ShBSh.

Matja e suksesit: Komunikimet e planifikuara jane ndermarre.

B. Te konduktojme nje fushate vjetore te pjestareve (ata qe paguajne detyrime). Ky aktivitet do te dizenjohet per te inkurajuar te gjitha bashkite te paguajne detyrimet e tyre kundrejt ShBSh ne fund te 1 Majit. Kjo fushate perfshine keto aktivitete:

Te vendosim nje shume te deshirueshme rreth sasise se detyrimeve qe do te mblidhen ose perqindja e bashkive qe do te paguajne detyrime si edhe te krijojme nje fushate marketingu per te kerkuar pagesen e detyrimeve.

Te dergojme nje leter dhe broshure nga ShBSh drejt kryetareve dhe pjestareve te keshillit per te anuncuar kete fushate, per te shpjeguar perse pagesa e ketyre detyrimeve eshte e rendesishme dhe per te pershkruar se cfare fitojne bashkite duke paguar keto detyrime.

Te dergojme letra nga drejtori i ShBSh dhe pjestaret e komitetit drejtues, kryetareve dhe pjestareve te keshillit duke i kerkuar bashkive te paguajne detyrimet e tyre.

Duke derguar letra te tjera pas te parave dhe duke u bere kryetareve dhe pjestareve te keshillit telefonata te tjera duke anuncuar sesa prane ka arritur ShBSh per te plotesura synimet e saj.

Matja e suksesit: Shuma e detyrimeve te mbledhura nga bashkite deri ne 1 Maj.

C. Te vazhdojme te mbajme ne informim dhe te zgjerojme faqen e web-it te ShBSh. Edhe pse pak bashki perdorin internetin, numri i tyre qe e perdorin do te rritet cdo vit. ShBSh do te rrise vleren e komunikimit te sitit te internetit duke vazhduar duke informuar ate te pakten kater here ne vit, duke vendosur dokumente te rendesishme ne site (psh planin strategjik),

dhe duke vendosur nje venddodhje “vetem per anetaret“ qe mund te perdoret vetem per komunikim te brendshem (ShBSh tek bashkite).

Matja e suksesit: websajti i ShBSh rishikohet dhe vihen informacione te reja kater here ne vit

2. Te rrise vizibilitetin e rolit te ShBSh si prezantuese e bashkive ne procesin e krijimit te ligjit te qeverisjes qendrore si edhe perfshirjen e bashkive te tjera ne ndjekjen e ketyre synimeve. Ky rol eshte mjaft i rendesishem per bashkite, dhe ShBSh duhet te siguroje qe koha e harxhuar per kete qellim te vleresohet nga bashkite. Ne fakt, shume bashki, si pasoje, duhet te deshirojne te jene pjestare aktive te shoqates si pasoje e benefiteve te ketij sherbimi. Per te rritur vizibilitetin e ketij sherbimi dhe per te perfshire me shume bashki, ShBSh do te :

- Krijoj nje Komitet te Mardhenieve te Qeverise i perbere nga shume kryetare dhe nga drejtues keshilli. Komiteti do te kete anetare nga zona te ndryshme te shtetit dhe nga bashki te permasave te ndryshme. Anetaret e ketij komiteti do te drejtojne ShBSh per pozicionin qe kane bashkite mbi ligje dhe regulla te cilat kane nkkim ne to. Keta anetare do te punojne periodikisht ne diskutimin e aktiviteteve kur trajtohen pikat me te rendesishme.
- ShBSh do te komunikojte rregullisht me bashkite me ane te letrave dhe raporteve te shkurtra, rreth perfaqesimeve dhe diskutimeve te aktiviteteve si edhe per statusin e ligjeve dhe regullave te ndryshme.
- Ne kombinim me Assamblene e Zakonshme vjetore, ShBSh do te kete nje “Dita e kryetarit te bashkise“ te mire-publikuar e cila do te beje te mundur mbledhjen e kryetareve per te takuar drejtuesit e Asamblese Shqiptare dhe Ministra te rendesishem per te diskutuar krijimin e ligjeve dhe regullave me rendesi. Gjithashtu, do te organizoje nje konference shtypi me disa kryetare per te anuncuar pozicione qeveritare bashkiake ne probleme te rendesishme dhe do te perdore metodate te tjera per te reklamuar kete dite.

Matje te suksesit: Krijimi i Komitetit te Mardhenieve te Qeverise, numri i kouinikimeve rreth ligjeve dhe regullave te derguara tek bashkite, dhe prezantimi i shtypit (numri i shkrimeve dhe historite e televizionit) te aktiviteteve te “Dites se Kandidatit“.

3. Inkurajon kerkesa nga bashkite dhe i pergjigjet atyre me shpejtesi. Cdo bashki duhet te shoh ShBSh si zyren e saj ne Tirana, dhe kryetaret dhe pjesetaret e keshillit do te inkurajohen qe ti drejtohen ShBSh kur i nevojitet informacion ose keshille. Per te inkurajuar kontakt te kerkuar nga kryetaret dhe drejtuesit e keshillit, ShBSh do te:

- Krijoj nje broshure ose leter qe tja dergoj kryetareve dhe drejtuesve te keshillit per ti keshilluar mbi sherbimet e ofruara nga ShBSh, duke perfshire shembuj te tipit te pyetjeve qe ShBSh u eshte pergjigjur dhe te keshillave qe ka ofruar.
- Do te mbaje nje rekord te kerkesave per informacion ose keshille te derguara nga kryetare dhe te tjere, si edhe pergjigjet e ShBSh. Ky rekord do te perdoret per raportet vjetore dhe do te identifikojte probleme te interesave te pergjithshme te bashkive.
- Do ti ofroje kryetareve dhe drejtuesve te keshillit venien ne perdorim te hapesirave te zyres se ShBSh (tavolina, karrige, telefona per telefonata lokale, etj) kur ata te vine per vizite biznesi ne Tirane dhe kane nevoje per nje vend ku te punojne.

Matja e suksesit: Numri i kerkesave per informacion ose keshille nga bashkite; numri i kryetareve dhe drejtuesve te keshillit qe perdorin zyren e ShBSh.

4. Te ndertojme sherbime qe do te sjellin mbledhje taksash (pagesash.) Pagesa e detyrimeve i jep bashkive te drejten per te marre pjese ne marrjen e benefiteve nga te gjitha programet e rendesishme te ShBSh. Megjithate, bashkite mund te gjobiten nje fare shume per programet, aktivitetet dhe sherbimet me pak te rendesishme qe nuk jane te financuara nga fonde nga donoret. Per ta bere te mundur kete aktivitet:

--ShBSh do te perpiqet te identifikoj dhe te ndermarre aktivite qe do te sjellin fonde te tjera. Shembuj te mundshem perfshijne:

Programe trajnimi te tjera pervec aktiviteve paresore te financuara nga fondet. Organizata paresore mund ti ofroj cdo bashkie qe te marre pjese falas ne per shembull tre programe trajnimi ne vit, por do te gjobise nje pagese per pjesmarrje ne programe trajnimi pas ketyre te trejave.

Duke u shitur hapesira reklamuese gazetave (neqoftese do te publikohen dhe kur), ne programet e saj reth Asamblese se Pergjithshme, dhe publikimeve te tjera.

- Duke ofruar nje sherbim qe kursen para per bashkite, qe do te paguaj nje pjese te ketyre kursimeve per kete sherbim. Per shembull ShBSh mund te punoj me shume bashki qe kane per qellim blerjen e makinerive dhe pajisjeve dhe te beje te mundur qe ta beje kete blerjene nje pakete, domethene te te gjithave se bashku. Do te kete nevoje per propozime nga shites te ndryshem per te bere te mundur nje furnizim te te gjitha pajisjeve dhe makinerive. Neqofte se ShBSh do te ndihmonte dhjete bashki te

blenin per shembull pesembedhjete makina njeheresh, me shume mundesi do ti gjente me cmim me te ulet ne krahasim me shembullin kur keto bashki i blejne makinat vec e vec. Nje shembull tjeter eshte shitja e prones surplus. Kur nje bashki blen nje pjese te re pajisjesh, mund te doje te seshe nje pjese te vjeter. ShBSh mund te ndihmonte ne negocimin e shitjeve te ketyre pajisjeve surplus.

Matja e Suksesit: Shuma e fondeve te mbledhura ne vit nepermjet pagesave te taksave per sherbimet e ShBSh.

5. Autorizim per Bashkite qe nuk paguajne. Sic jane treguar ne tabelen 3, dyzet deri ne pesedhjet perqind e bashkive te Shqiperise nuk paguajne detyrimet e tyre cdo vit. Mos pagesa e detyrimeve nuk ishte nje problem madhor kur buxheti i ShBSh financohej nga donor. Megjithate behet problem kur shoqata varet nga pagesa e ketyre detyrime.

Ne Asamblene e Pergjithshme te ardhshme, ShBSh do te propozoje qe te permiresohet Statuti i ShBSh qe te behet e mundur ndjekja e rregullave te meposhtme:

- Perfaqesuesit e te gjitha bashkive (kryetaret dhe keshilli drejtues) jane te ftuar te marrin pjese ne Asamblene e Pergjithshme dhe ne aktivitetet e saj.
- Vetem perfaqesuesit e bashkive qe paguajne detyrimet do te lejohen te votojne per te zgjedhur drejtues, anetare te komitetit drejtues, komitetit te auditorit dhe komitetit te qendrueshem.
- Vetem perfaqesuesve te bashkive qe paguajne detyrimet do tu jepet oportuniteti per te ushtruar rolin e drejtorit dhe zevendes drejtorit, ose te behet anetare i cdo komiteti, duke perfshire edhe ate drejtues.
- Vetem bashkite qe paguajne detyrimet e tyre duhet te kene mundesine te marin pjese ne programe trajnimi te ofruara nga ShBSh pa fonde te dhuruara nga jashte.

Matja e suksesit: Perqindja e bashkive qe jane pjestaret e ShBSh te cilet paguajne detyrimet

Financimet dhe funksionimi i Organizates Dytesore variable te ShBSh
Sic permendem me siper, ky plan qendrueshmerie fokusohet ne zhvillimin e nje burimi te qendrueshme te fondeve per te financuar organizaten paresore te ShBSh. Qellimi eshte te kemi nje organizate qe do te mbijetoje neqoftese cdo fond i jashtem shteron. Megjithate, pritet qe ShBSh do te vazhdoje te mari fonde

per projekte per te asistuar bashkite ne nje te ardhme te parashikuar, dhe do te kete me shume se kater te punesuar te rendesishem ne vitet ne vazhdim.

Ky fond nga donoret do te vazhdoje te furnizoj me sherbime dhe aktivitete ne benefit te bashkive, dhe do te forcoje argumentat spese keto bashki duhet te futen ne anetaret e ShBSh qe paguajne detyrimet e tyre. Ne vazhdim, fondi i dhene per aktivitetet mund ti lejoje ShBSh qe te rrise fondin e saj te rezervave qe do te duhet per aktivitete te rendesishme ne te ardhmen.

Eshte e veshtire te planifikosh per aktivitete jo te rendesishme sepse qendron nje pasiguri persa i perket fondeve te dhena nga donoret, shuma e dhene si edhe qellimi. ShBSh ka nje plan strategjik qe tregon prioritetet per aktivitete qe i sjellin benefite bashkive, dhe do te kerkoje fonde sa te jete e mundur, per sa me shume aktivitete te tilla.